

专 报

(工作情况交流)

第 26 期

潍坊市持续深入优化营商环境和
推进政府职能转变工作领导小组办公室

2023 年 8 月 30 日

昌邑市以“数字化改革”为载体 赋能营商环境迭代升级

昌邑市把“数字化改革”作为推动营商环境持续优化的实务之举，特别是在助力企业转型方面，通过探索“三三三”工作法，聚焦精准化服务、数字化转型、智能化改造，全力破解制造业大面积、批量式推进数字化改造提升难题，打造出以数字革新塑成智造优势的昌邑营商新经验。

一、创设三个平台，筑牢工业数字化转型新支撑

聚焦企业推进数字化改造面临的人才、信息、技术等难点堵点，坚持搭平台、聚资源、促共享，创新平台化支撑服务，有效赋能企业数字化转型。

一是建立人才引育平台。坚持“不求所有、但求所用”柔性引才理念，引进中国工程院院士刘韵洁、国家大数据专家委员会委员姜正新等高端智囊，为工业数字化转型提供智力支撑。依托辖区内的潍坊环境工程职业学院，加强数字化人才培养，设立智能制造、信息技术 2 个专业群及智能机电、工业机器人、人工智能等 10 余个专业，推行现代化学徒制、企业跟岗实习等培养模式，为企业一线工人提供实操培训，每年培养“数字蓝领”1000 多人、培训产业工人 3000 多人。

二是搭建数据共享平台。坚持以平台思维创新数据共享模式，搭建以工业互联网数字化转型促进中心为主体，以化工、铸造、纺织三个工业互联网子平台为支撑的“1+3”行业大脑体系，实现产业链、创新链、供应链、价值链“四链协同”。引进全国首批 7 个创新创业示范企业之一、铸造 3D 打印产业化应用标杆——宁夏共享集团，在昌邑建设绿色智能铸造工业互联网平台，为环渤海区域过千家铸造企业提供数字化改造方案，实现产业链上下游企业研发设计、闲置产能、市场供需、产品规格等上万条信息资源的互联互通，获评省工业互联网平台示范项目。

三是打造行业技术平台。坚持内育、外引相结合，培育信息技术产教融合基地、智能制造研究院等一批本地技术服务平台，引入中科院、山东大学、中国石油大学等高校院所以及数字化改造服务商，构建多维度、全方位技术服务平台矩阵，助力企业数字化改造。塑料机械制造企业中云机器引入西门子技术支持，建成 PCC 数控系统，实现设备运行状态在线监测、异

常情况即时干预、工艺模拟以及数据统计分析，大幅提升工艺流程、生产效率和产品性能，在塑料机械制造领域实现同类进口产品的国产化替代。

二、创建三项机制，激发工业数字化转型新动力

围绕破解企业在数字化改造过程中存在的不愿改、不敢改、不会改问题，创新机制，强化保障，找准办法，有效调动企业积极性和主动性。

一是完善政策保障机制，破解企业“不愿改”问题。创新政府引导、企业主体、金融助推、服务商保障的“政、企、金、服”紧密合作、多元联动模式，从项目建设、数字化赋能、服务生态构建等各方面予以扶持保障，统筹财政资金 6000 万元、撬动企业投资 30 亿元推进数字化改造。创新融资服务，推出数字化设备银行购买、企业租赁“银租智改”新模式，降低企业数字化转型门槛和成本，两年内为企业数字化改造提供融资支持 20 亿元。

二是引入总分服务机制，破解企业“不会改”问题。借鉴建筑工程总承包“交钥匙”方式，建立“1 行业 1 总包 N 分包”“1+1+N”推进模式，针对石油化工、盐及盐化工等五大传统产业，引入中国移动、金蝶软件等 5 家头部服务商作为总承包商，“打包式”为行业企业量身定制技改路线、软硬件开发、运营维护等数字化改造方案，浙江天富泰德、江苏巨细科技等分包商参与其中，以“总包+分包”集成式服务为企业提供“一揽子”数字化改造方案，服务覆盖率达到 100%。围绕打造全周期服务模式，金蝶软件在昌邑设立华富智汇互联科技有限公司，为昌

邑留下一支数字化服务队伍，有效解决后续服务难问题。

三是建立示范带动机制，破解企业“不敢改”问题。按照“试成一批样本、带动一片企业”思路，分行业选择10家试点企业，以“晨星工厂”为样本，实现数据驱动生产、销售、仓储等业务一体化运营，以点带面、从1到N，稳步实现百企推广。在超纤行业选择凯泰超纤作为试点企业，实施各环节数字化改造，物料周转率提升15%、生产协同效率提升50%，有效带动整个行业数字化改造率达90%以上，年产绒面超纤4000万米，成为国内最大的绒面超纤生产基地。

三、创新三种模式，探索工业数字化转型新路径

针对县域工业中小企业占比高、块状经济明显现状，以企业需求为导向，蹚出分类推进、轻量改造、稳步实施的工业数字化转型新路子。

一是实施企业“共性+个性”改造模式。根据行业共性和企业个性需求，梳理形成“N+X”数字化改造清单，N为石油化工、盐及盐化工、机械制造、纺织印染、食品加工五大传统产业共性智改模块，X为企业个性需求内容，据此分门别类制定解决方案，形成五大产业34个共性化模块以及180多个个性化应用的成熟改造路线，向400多家企业定向输出并实际应用数字化改造模式。在纺织印染产业160余家企业推进“共性+个性”数字化改造工程，企业效益普遍提高20%以上，差错率下降至0.5%，能耗降低15%以上，发展成为江北最大的床品面料生产基地。

二是推进车间“精益+数字”提升模式。突出精准、效益理念，在制造车间应用MES（生产执行）、WMS（仓储管理）等数字

化系统，以数字技术赋能精益生产，实现从订单到交付的快速生产、超行业标准的精密生产以及多品种小批量的柔性生产，加快传统车间由粗放到精细、制造到智造的迭代升级。目前，已建成精益数字化车间 40 多个，生产效率普遍提高 3 倍以上、产品精密度提高 20% 以上。在机械制造企业浩信集团实施车间精益数字化改造，实现生产过程 100% 自动化，制造精度可达微米级，超行业标准 40%，成为国内最大的商用车轮毂、制动盘、制动鼓研发制造基地，全球知名的缸体、缸盖制造基地。

三是构建设备“换脑+利旧”整合模式。针对中小企业“投资小、见效快、效益好”数字化改造需求，采取只增添智慧大脑系统、暂不更换机器设备办法，将每家企业数字模块建设成本控制在 10 万元以内、建设周期缩短至 2 周，标准化、低成本、高质量快速完成 110 多家企业、2000 余台设备的数字化改造。精密弹簧有限公司投资 8 万元，在 60 多台弹簧制造设备上增加生产数据收集利用模块，实现车间生产数据即时采集、分析利用，解决了生产资源冲突、任务分配不合理等问题，管理人员减少 20%，生产成本降低 25%，生产效率提升 30% 以上。

报：市委书记、市长，市领导小组副组长。

发：市领导小组成员单位，各县市区、市属各开发区领导小组办公室。

市领导小组办公室电话：8097871

邮箱：wfsyshj@wf.shandong.cn